



PROGRAMME

Formation

ROLE DU CHEF DE PROJET DANS LE DEVELOPPEMENT DES PRODUITS OU PROCEDES

J. R. Desmurs (CDP-Innovation)

J. Cheramy (CDP-Innovation)

3 jours

**CDP-Innovation
G2C Business Center
63 Rue André Bollier
69307 Lyon
France**

Jour 1

08h45-09h00	Accueil des participants
09h00-10h30	Lecture 1 – Le Projet (J. Cheramy) <ul style="list-style-type: none">- Qu'est-ce qu'un projet?- Différence recherche-projets-processus- Caractéristiques d'un projet- Les dimensions d'un projet (cout, durée, étendue ou objet du projet)- Délivrables- Hiérarchie des projets- Vocabulaires propres à chaque entreprise
10h30-10h45	Pause
10h45-12h15	Lecture 2 – Passage en projet (J. R. Desmurs) <ul style="list-style-type: none">- Identification du client<ul style="list-style-type: none">. Client interne ou externe ?. Comprendre l'organisation du client. Comprendre le langage du client. Qui est le payeur- Conception du projet<ul style="list-style-type: none">- Validation des données de base- Préprojet- Le brainstorming source de solutions- Demande du client- Identification des solutions techniques- Rédaction de l'engagement du groupe projet<ul style="list-style-type: none">. Cahier des charges fonctionnel. Cahier des charges technique. Engagement de l'équipe projet. La lettre de mission aux chefs de projet. Du cahier des charges à la lettre mission
12h15-13h30	Déjeuner
13h30-15h00	Lecture 3 – Management des projets par les couts cibles (J. Cheramy)
15h00-15h15	Pause
15h15-16h45	Lecture 4 – Les évaluations économiques (J. R. Desmurs) <ul style="list-style-type: none">- Fourniture d'un logiciel d'évaluation économique- Utilisation du logiciel

Jour 2

09h00-10h30	Lecture 5 – Mise en œuvre opérationnelle du projet (J. Cheramy) <ul style="list-style-type: none">-Analyse prévisionnelle (quoi, qui, quand) des étapes et des tâches<ul style="list-style-type: none">. Plans d'actions. Rôle du brainstorming. Compétences et ressources requises (planification, chemin critique). Etablissement du budget pluriannuel global pour réaliser l'objectif
10h30-10h45	Pause

10h45-11h15	Lecture 5 – Mise en œuvre opérationnelle du projet (J. Cheramy) - Cahier des charges
11h15-12h15	Lecture 6 – Management du projet (J. R. Desmurs) - Management <ul style="list-style-type: none"> . Directeur de projet . Chef de projet . Comité de pilotage . Equipe de projet . Réunions de projet, . Création d'un projet - Communication du plan de projet aux équipes et dans l'Organisation (discussion, adhésion et engagement fort, responsabilités définies) - Mise en œuvre des outils du management de projet (description spécifique des outils de projet, Pert, Gantt,..) - Délégation des actions du projet et réalisation par l'équipe de projet et/ou des compétences additionnelles (core compétences, sous-traitance) - Suivi de l'avancement par rapport aux objectifs : réunions périodiques et planifiées de projet <ul style="list-style-type: none"> . Ordre du jour . Revues par rapport aux objectifs . Décisions, plans d'actions, compte rendu . Rapports formels pour les étapes décisionnelles, communication dans l'organisation (OK ou difficultés, si difficultés plan d'actions) -Suivi des dépenses : dépenses actuelles et prévisionnelles par rapport au budget, tableau de suivi -Finalisation du projet : résultats et bilan par rapport aux objectifs techniques et économiques définis initialement, communication
12h15-13h30	Déjeuner
13h30-15h00	Lecture 7 – Management du projet (J. R. Desmurs) - Le projet et l'entreprise - Organisation impliquant toute l'entreprise <ul style="list-style-type: none"> . Direction générale - Direction de la R&D - Direction des ressources humaines - Fin du projet - Clôture du projet <ul style="list-style-type: none"> . Clôture technique . Clôture financière . Clôture organisationnelle . Clôture sociale . Clôture humaine et retour d'expérience - Rôle de la hiérarchie - Structure matricielle - Reconnaissance de l'équipe projet
15h00-15h15	Pause
15h15-16h45	Lecture 8 – Le Métier de chef de projet (J. R. Desmurs) - Intérêts - Difficultés du métier - Compétences requises - Ecueils - Relations avec la hiérarchie - Management des spécialistes - Proposition d'améliorations du résultat du projet

. Performances, coûts, qualité,...) pour action futures (. groupe d'améliorations ou nouveau projet

Jour 3

09h00-10h30	Lecture 9 – Qualité. Maitrise des Risques (J. Cheramy) - Quality by design
10h30-10h45	Pause
10h45-12h15	Lecture 10 – Présentation et analyse de quelques projets (J. R. Desmurs) - Les raisons de succès et d'échecs
12h15-13h30	Déjeuner
13h30-15h00	Lecture 11 – Les projets en chimie fine (J. Cheramy) - Relations clients fournisseurs
15h00-15h15	Pause
15h15-16h45	Lecture 12 – Conclusions et échanges (J. R. Desmurs, J. Cheramy)

–